
Identificação

Estado	Município	Etapas de Inscrição	Status
Rio Grande do Norte	São Rafael	1	Concluída

Título

PROJETO “COLOCANDO A GESTÃO PARA PENSAR” QUALIFICANDO O PLANEJAMENTO EM SAÚDE.

Gestor(a)

Nome	Email
FRANCIENE MAYARA BORGES DE ARAUJO	franborgesaraujo2018@gmail.com

Autor(a) principal

Nome	Cpf
LIDJA KALLINY GOMES DOS SANTOS	043.059.544-19

Email	Telefone
lidjauau@hotmail.com	(84) 9995-59246

Endereço

RUA JOAO MEDEIROS, Nº 190, PROXIMO AO BABYLONIA CLUB CONJUNTO JOAO DE BARROS Jucurutu - Rio Grande do Norte CEP: 59.330-000

Responsável pela apresentação do trabalho

Nome	CPF
LIDJA KALLINY GOMES DOS SANTOS	043.059.544-19

Coautores(as)

Nome

Coautor(a) 01: FRANCIENE MAYARA BORGES DE ARAUJO

Coautor(a) 02: EDIVAN RODRIGUES DA SILVA

Coautor(a) 03: LUANA GERONIMO DE CARVALHO

Descrição da experiência - resumo do projeto

Apresentação/Introdução:

O planejamento é um dever constitucional, a Lei Orgânica do SUS 8080/1990 estabelece a importância do planejamento no dia a dia do SUS, a Portaria nº 2135/2013 baseia o planejamento do SUS nos pressupostos de integração, continuidade e articulação, monitoramento e avaliação devidamente orientados nos problemas e necessidades de saúde do território. Com isso entendemos que só por meio da Capacitação profissional podemos qualificar o processo de planejamento, iniciando a gestão municipal em janeiro de 2021 nos deparando com a realidade de que a Equipe Gestora na Secretaria Municipal de Saúde de São Rafael é relativamente pequena, composta de 8 (oito) membros entre secretária municipal de Saúde e as coordenações setoriais, em sua maioria sem experiência na gestão dos serviços. E percebemos a necessidade de qualificar essa equipe com os temários administrativos do processo de Gestão do Serviço Público de Saúde. Tendo em vista que mesmo pequena essa é a equipe responsável por fazer a Gestão do SUS território. E assim nasceu o PROJETO “COLOCANDO A GESTÃO PARA PENSAR”.

Objetivos

O objetivo principal do PROJETO “COLOCANDO A GESTÃO PARA PENSAR” é abordar participativamente os gargalos administrativos da gestão do SUS com vistas a qualificar os profissionais da gestão municipal em saúde na atuação diária, usando a Capacitação Profissional como potencializador de práticas.

Metodologia

Foi realizado uma pesquisa com os membros da Equipe Gestora sobre quais os principais problemas administrativos vivenciados no dia a dia da secretaria, apontado os seguintes: aquisição de produtos e serviços, dificuldades orçamentárias e financeiras, fragilidade no processo de monitoramento e avaliação e de construção dos Instrumentos de Gestão do SUS. Estabelecido um cronograma inicial de Capacitação para 2021 pautado nessas dificuldades, o primeiro tema escolhido foi 1 - Entendendo processos de aquisição de produtos e serviços;

e a cada final de capacitação, era escolhido pelo grupo o próximo tema a ser trabalho, 2 - Pensando longe no processo de elaboração do PPA – Plano Plurianual; 3 Melhorando hoje, monitorando e reprogramando a PAS 2021 - programação anual de saúde 2021; 4 - Da natureza da despesa ao atendimento do usuário - Planejamento orçamentário; 5 Prevenir é o melhor caminho - Programa Previne Brasil e Estratégia Proteja; 6 Da necessidade a aquisição – Processos Licitatórios; 7 Avaliando pra qualificar – PMS 2022-2025. Cada capacitação aborda as legislações pertinentes para alinhamento conceitual do tema, como também a problematização no dia a dia, encaminhamento e orientações de intervenções para mudanças positivas no fazer diário.

Resultados

Alguns resultados se apresentaram quase que instantaneamente após a primeira capacitação, que foi a qualificação dos documentos oficiais de solicitação para aquisição de produtos e serviços que começaram a serem realizadas com as devidas qualificação de item e justificativas facilitando todo o processo de aquisição. A Participação ativa da Equipe na Elaboração dos instrumentos de Gestão PPA, LDO e LOA. Qualificação no gerenciamento dos estoques de produtos e reais conhecimentos das despesas geradas pelos setores. Elaboração do Orçamento 2022 mais condizente com a real necessidade. Melhoria no enquadramento orçamentário da execução da despesa. Ampliação de algumas ações de integração APS e AAE. Implantação da Gestão a vista de Metas para todos os membros da Equipe Gestora. Realizado um planejamento de ações para 2022. Elaborado um Controle Financeiro para a determinação de despesas em 2022. Estabelecido Cronograma de Reuniões setoriais periódicas. Implantada rotina quadrimestral de avaliação de metas e indicadores. O reconhecimento de toda equipe da necessidade do planejamento. Cada momento e pauta trabalhada desencadeiam outros momentos posteriores para ajustes de processos de trabalho e com os outros setores.

Conclusões

Concluimos que o PROJETO “COLOCANDO A GESTÃO PARA PENSAR” se caracteriza hoje como uma ferramenta fundamental para gestão e gerencia do SUS no município de São Rafael, tendo em vista o nível de debate e de aprendizado que acontece nos momentos de construção coletiva oportunizado pelo projeto. Por isso ainda não foi estabelecido a previsão de término pois se fez extremamente importante para alinhar a visão de quem gerência a execução dos serviços com o planejamento prévio inerente ao setor público.

Palavras-Chave

Planejamento, Capacitação, Gestão pública.

Imagens



