

# COSEMS-Rio Grande do Norte

---

## Identificação

### Estado

Rio Grande do Norte

### Município

Natal

---

## Título

O PROTAGONISMO DO APOIO COSEMS/ RN NOS RECANTOS POTIGUARES

---

## Gestor(a)

### Nome

Maria Elisa Garcia Soares

### Email

financeiro@cosemsrn.org.br

---

## Autor(a) principal

### Nome

Maria Elisa Garcia Soares

### Cpf

### Email

cosemsrn@cosemsrn.org.br

### Telefone

(84) 9818-80340

### Endereço

Av. Ayrton Senna 390 Loja 01 Capim Macio Natal - RN CEP: 59.080-100

---

## Responsável pela apresentação do trabalho

### Nome

José de Arimateia Negreiros

### CPF

### **Apresentação/Introdução:**

Está previsto na Constituição Federal de 1988 em seu artigo 23, inciso I que a gestão da saúde é competência comum a União, dos Estados e dos Municípios. Em seu artigo 198, inciso I e afirma que a descentralização está entre os princípios do Sistema Único de Saúde (SUS). No cenário da gestão, os municípios se mostram estrategicamente importantes para consolidação do SUS e como garantia do direito à saúde, sendo de competência das Secretarias Municipais de Saúde a efetivação das ações e a gestão da rede de serviços de saúde. Organizadas em COSEMS, por estados da federação, sua origem integra a própria história do SUS. Diante disto, o apoio COSEMS surge como um fruto da necessidade de criar mecanismos de pactuação entre órgãos gestores do SUS, nos diversos espaços prioritários de governança do sistema. Seu papel é potencializar a capacidade da gestão municipal, por meio de diferentes arranjos, no sentido de apoiar, formar, qualificar e fortalecer os Secretários Municipais de Saúde e equipe técnicas municipais, nos diversos cenários. A implantação da estratégia apoiador COSEMS/RN surgiu em 2017, com o Projeto Rede Colaborativa para Fortalecimento da Gestão Municipal do SUS, no intuito de promover uma maior articulação entre gestores municipais de saúde e sua entidade representativa por meio da organização de uma rede de cooperação que visa ampliar a capacidade técnica e política entre gestores municipais e o COSEMS/RN, fortalecendo do Sistema Único de Saúde (SUS).

### **Objetivos**

Apresentar os resultados das ações dos apoiadores do COSEMS RN junto a gestão municipal do SUS. Contribuir com discussões que qualifiquem a atuação dos apoiadores junto aos territórios com os quais estão vinculados. Fornecer elementos que subsidiem a consolidação do Apoio como Estratégia Institucional.

### **Metodologia**

O presente trabalho demonstra o êxito da Estratégia do Apoio COSEMS RN, a partir do relato de ações desenvolvidas desde a sua implementação refletindo sobre resultados impulsionados pelo trabalho coordenado junto ao grupo de apoiadores responsáveis pela cobertura das oito regiões de saúde do Estado. Este modelo de atuação conferiu capilaridade nos territórios apoiados e gerou solidez na relação estabelecida com os gestores e suas equipes técnicas. O relato considera o período de 2017 a 2023, que correspondente ao tempo de atuação da estratégia. Durante esse recorte temporal, os apoiadores buscaram diferentes formas para cumprir as demandas, por vezes insurgentes, (re)inventando arranjos de apoio alinhados às especificidades e peculiaridades apresentadas por cada município/região evidenciando assim, resultados consistentes. A partir de encontros

sistemáticos entre os componentes do grupo, onde cada um pode apontar, analisar e refletir sobre as próprias vivências e impressões, chegamos a um conjunto de ações que foram decisivas no processo de aprimoramento das gestões municipais e na consolidação de dados fundamentais para o planejamento de ações e tomadas de decisões, seja nos seus territórios, seja nos espaços de governança regional e colaborativa.

## Resultados

Abaixo, elencamos uma parte das ações que geraram resultados estruturantes, tendo como marco a implantação do apoio nas regiões de saúde do RN até os presentes dias: - Agenda firmada nas reuniões das Câmaras Técnicas, das Comissões Intergestores Regionais e Bipartite - 100% de regiões com trabalhos contemplados na Oficina ImunizaSUS - 100% de regiões com trabalhos representados nas últimas edições da Mostra Brasil Aqui tem SUS - 100% dos municípios com adesão ao curso Saúde com Agente - 98% dos gestores respondentes na pesquisa do ImunizaSUS - 100% de participação dos gestores e suas referências da APS nas oficinas regionais para implantação do PREVINE BRASIL - 100% de cobertura aos municípios durante a crise sanitária da COVID-19 acompanhando abastecimento de oxigênio, kits de entubação, distribuição de câmaras frias/geladeiras para imunizantes e logística da campanha de imunização - Acompanhamento na organização, construção de documentos e participação como conferencistas nas etapas municipais da 16ª e 17ª Conferência Nacional de Saúde - Mobilização dos gestores para os Congressos Norte-Nordeste e Nacional do CONASEMS - Incentivo aos municípios para adesão ao Projeto Vivências do SUS nos Recantos Potiguares - Auxílio na implantação do convênio interdeferativo de referência em obstetrícia de risco habitual e pré-natal de alto risco na 3ª região de saúde, considerando ser a única região do Estado a não dispor de serviço regionalizado da rede materno-infantil.

## Conclusões

O COSEMS/ RN tem se comprometido com a estratégia nos territórios. A educação permanente e a discussão coletiva, junto a equipe técnica do referido conselho, favorecem o enfrentamento dos problemas que ocorrem nos cenários de atuação do apoiador, somando-se a isso, a agilidade e a segurança nas devolutivas aos gestores, proporcionando uma valorização da figura apoiador junto aos secretários e suas equipes. A fragilidade da Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Norte, em atuar nos espaços regionais do SUS, enfraquece o poder de articulação junto aos gestores municipais. Diante disto, o trabalho dos apoiadores cumpre destaque, no que concerne ao empoderamento do gestor sobre discussões em espaços colegiados para consolidação do SUS, fortalecendo o elo gestores de saúde-COSEMS/ RN. Compreendemos que esta iniciativa conflui sobre processos transversais que constituem o papel do apoiador, auxiliando na identificação e análise coletiva de experiências capazes de direcionar e materializar a integralidade nas relações institucionais interfederativas. E depreendemos que ser apoio é ser articulador,

mediador, protetor da democratização de saberes e práticas potencializadoras na defesa do SUS e dos seus princípios constitucionais.

## **Palavras-Chave**

Apoio institucional, Gestão municipal, Governança